

Orano
Pandémie COVID 19
Bilan du fonctionnement des installations

HCTISN - Séance du 16 juin 2020



Sommaire

- 1. Maîtrise de la santé et de la sûreté**
- 2. Maintien de la cohésion sociale et contribution à la solidarité nationale**
- 3. Continuité de service aux clients**
- 4. Fonctionnement des usines du groupe**
- 5. Contrôle des activités des usines**

Maîtrise de la santé et de la sûreté

Depuis le début de la pandémie COVID-19, avec le soutien de la Direction santé du groupe, la Direction générale et le COMEX se sont mobilisés afin de suivre au quotidien l'évolution de cette pandémie et de décider des stratégies et dispositions de prévention sanitaires à déployer, en liaison avec les équipes opérationnelles.

Le groupe a mis en œuvre les actions nécessaires afin de:

- Limiter la propagation du virus dans les installations et préserver son personnel et les sous- traitants d'une possible contamination virale ;
- Garantir la sûreté et la sécurité des installations ;

Concernant les dispositions sanitaires visant à préserver les personnels et sous-traitants d'une possible contamination virale, Orano tient à jour et communique régulièrement des instructions et règles d'hygiène issues des préconisations et recommandations de la Direction Santé au Travail.

Depuis début avril, Orano a décidé de la généralisation du port du masque de protection sur site, et des masques ont été mis à la disposition de l'ensemble des salariés et des sous-traitants sur les établissements.

Concernant la sûreté et la sécurité des installations, les organisations des équipes opérationnelles et de soutien sont monitorées par le management de proximité au quotidien, de manière à disposer en permanence de l'effectif adapté à la configuration de l'installation, que celle-ci soit en production, en maintenance, en surveillance ou en démantèlement.

Maintien de la cohésion sociale et contribution à la solidarité nationale

Pendant cette période, le Groupe s'est attaché à informer l'ensemble des collaborateurs, en communiquant régulièrement sur l'évolution de la pandémie et les dispositions associées retenues: 1^{ère} communication fin janvier, informations régulières sur l'Intranet, vidéos, messages, podcast...

Par ailleurs, le groupe a veillé au maintien du dialogue avec les partenaires sociaux, notamment:

- La mise en place de CSE informels quotidiens,
- Des contacts réguliers entre la Direction et les représentants du personnel,
- La signature d'un accord sur les conditions de maintien d'activité et le recours à l'activité partielle, incluant une prime de mobilisation pour les personnels présents sur site. Cet accord a été signé par l'ensemble des organisations syndicales représentatives

Le groupe s'est également mobilisé pour fournir des équipements de protection aux hôpitaux et professionnels de santé.

Dans le cadre du GIFEN et de l'UIMM, Orano est aussi intervenu pour fournir des masques chirurgicaux aux PME/TPE du secteur.

Continuité de service aux clients

Face à la pandémie, Orano a également tout mis en œuvre via ses Plans de Continuité d'Activité pour être en capacité de répondre aux besoins prioritaires de ses clients, qui sont :

- L'évacuation de combustibles usés des CNPE, qui nécessite des moyens de transport et du personnel pour exploiter les terminaux ferroviaires utilisés,
- La réception de combustibles usés sur l'usine de traitement de La Hague, qui mobilise donc des équipes de conduite et de soutien associé,
- La fabrication de combustibles MOX dans l'usine de Melox, qui de la même manière mobilise des équipes de production et de support associé,
- La production et la livraison par le site du Tricastin d'Uranium enrichi au site de Romans sur Isère, pour la fabrication de combustible UOX.

Fonctionnement des usines du groupe

Dès la mise en place du confinement, afin d'assurer la sécurité des collaborateurs, la sûreté des installations et de satisfaire les besoins prioritaires des clients, des dispositions générales ont été rapidement adoptées, notamment :

- Mise en place d'une veille active sur l'évolution de la pandémie, et mobilisation de cellules de crise en central et sur les principaux sites,
- Adaptation si besoin des organisations de travail, de manière à garantir la présence des effectifs nécessaires aux besoins de production, de surveillance, de maintenance, de radioprotection,...(équipes de réserve notamment)
- Adaptation du rythme de travail du management, de manière à assurer un soutien de proximité auprès des équipes,
- Déploiement du télétravail pour les collaborateurs des équipes de soutien aux entités opérationnelles, au niveau des BU et des Directions centrales du groupe,
- Réduction de l'activité sur les chantiers stratégiques des grands projets (travaux neufs ou démantèlement), et arrêt des chantiers de moindre urgence ou contraints par les disponibilités des entreprises sous-traitantes

Fonctionnement des usines du groupe

Etablissement de Malvesi:

- **Anticipation de quelques jours (20 mars) de l'arrêt de longue durée programmé de l'usine, puis opérations de mise à l'état sûr des installations, ce qui permet d'alléger les contraintes de surveillance.**
- **Après déploiement des mesures de prévention sanitaires, début des travaux de rénovation de l'atelier hydro-fluoration, anticipation de travaux prévus pendant l'arrêt, et poursuite des travaux du projet NVH.**
- **Depuis mi-mai, retour progressif des salariés sur site pour une reprise d'activité et des travaux d'arrêt jusque fin août, avant un redémarrage prévu de production d'UF4 courant septembre**

Etablissement du Tricastin:

- **Les productions des installations chimiques en service et de l'usine d'enrichissement GB2 ont été maintenues, après mise en place des mesures de prévention sanitaires.**
- **Sur Philippe Coste, le chantier d'arrêt planifié de début d'année a été perturbé, ce qui a induit un retard de l'ordre de 2 semaines sur la durée de l'arrêt. La production a repris début juin.**

Fonctionnement des usines du groupe

Etablissement de La Hague:

En début de confinement, les dispositions suivantes ont été mises en œuvre:

- Mise à l'arrêt des opérations de traitement d'UP3, seules les activités de réception-déchargement et d'expédition ont été maintenues,
- UP2 800 en arrêt programmé: les travaux de maintenance ont été maintenus au cas par cas,
- Suspension des chantiers en cours, y compris les chantiers de démantèlement d'UP2 400, à l'exception des chantiers stratégiques pour le site ou la pérennité de l'activité de recyclage,

Reprise progressive de la production depuis mi-avril:

- D'abord la ligne de production UP3 , ainsi que l'ensemble des chantiers (hors démantèlement) en cours,
- Puis la ligne de production UP2 800 le 24 avril, ainsi que les chantiers de démantèlement.

Etablissement de Melox:

Poursuite des activités de production après mise en œuvre des mesures de prévention santé

Contrôle des activités des usines

Contrôles internes:

- **L'organisation du travail du management de proximité et des équipes support des établissements a été revue, de manière à assurer un soutien quotidien auprès des équipes de production.**
- **Le management a donc été en permanence en mesure d'assurer le contrôle des activités réalisées par les équipes de production.**

Contrôles externes:

- **Pendant la période de confinement, des points hebdomadaires avec les établissements ont été mis en place par l'Autorité de Sûreté Nucléaire, et elle a réalisé de l'ordre d'une dizaine d'inspections à distance et quelques inspections sur les sites.**