



Le comité d'orientation sur les facteurs sociaux, organisationnels et humains CoFSOH

HCTISN – 27 juin 2017



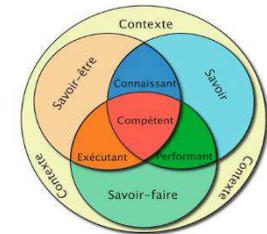
Contexte (1)

Accident de Fukushima & ECS

A l'issue de l'analyse des rapports d'ECS remis par les exploitants, l'ASN a retenu **3 priorités** dans le domaine des **FOH**

1. Renouvellement des effectifs et/ou des compétences

- Travaux considérables à effectuer à la suite des ECS + départs massifs à la retraite



2. Organisation du recours à la sous-traitance

- Renforcement de la surveillance des sous-traitants + non déléation du contrôle des interventions importantes pour la sûreté
- Limitation des niveaux de sous-traitance à 3 ?
- Quelle organisation de l'exploitant et de ses prestataires en conditions d'accident grave ?



3. Besoin de recherches académiques

- Lien entre sous-traitance et exercice de la responsabilité des exploitants
- Effets sur la sûreté de modalités particulières de contractualisation (sous-traitance en cascade, sous-traitance interne ou externe, moins-disance...)
- Effets sur la sûreté des conditions de travail et de vie des prestataires
- Risques relatifs à la perte potentielle de compétences

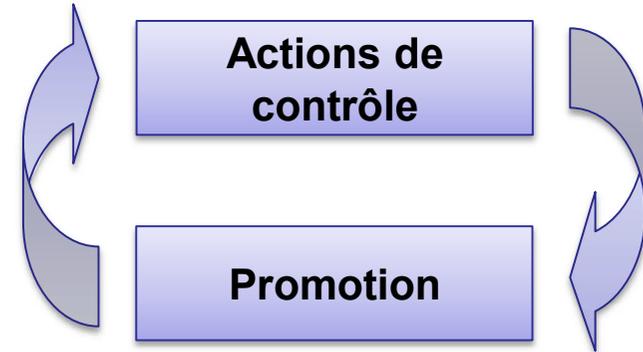


Contexte (2)

Contrôle & promotion des FOH par l'ASN

➤ Un processus continu d'évaluation

- **Inspections** 
 - Inspections thématiques d'une journée
 - Inspections de revue de plusieurs jours
 - Inspections à la suite d'un événement
- **Evaluations** des dimensions organisationnelles effectuées par l'**IRSN** ou d'autres organismes experts



➤ Promotion

- **Réunions** avec les exploitants & les sociétés savantes sur le management de la sûreté/la gestion de risque et le retour d'expérience
- **Comité d'orientation sur les facteurs sociaux, organisationnels et humains**
 - Présidé par le président de l'ASN
 - Comité pluraliste et pluridisciplinaire pour traiter de sujets organisationnels



Fonctionnement du CoFSOH

- Le comité d'orientation sur les facteurs sociaux, organisationnels et humains est **pluraliste** et **pluridisciplinaire**

- Plus de 70 réunions depuis 2012
 - 2 réunions plénières / an
 - 2 réunions de bureau / an
 - Plusieurs réunions de GTs entre deux réunions plénières

- Participants
 - Représentants de l'État (ministères en charge de la sûreté nucléaire, du travail, de l'énergie et de l'industrie)
 - Organisations syndicales (CFDT, CGT, FO)
 - Exploitants (Andra, Areva, CEA, EDF)
 - Organisations professionnelles de sous-traitants (GIIN, SNCT, etc.)
 - Entreprises prestataires : Prézioso, Ponticelli
 - ONG (FNE, Greenpeace, etc.)
 - ANCCLI, HCTISN,
 - INERIS, IRSN
 - Enseignants-chercheurs spécialisés sur les questions traitant de FSOH
 - Etc.



○ Finalités du CoFSOH

- Permettre un partage et un travail pluraliste sur les FOH
- Rédiger
 - Des positions communes des différents participants sur un problème donné
 - Des orientations pour des études à entreprendre afin d'éclairer des sujets manquant de données ou de clarté
 - Des questions/sujets qui ne font pas consensus ou pour lesquelles un développement des connaissances FOH est nécessaire
- Favoriser la diffusion et le partage d'une « culture FOH » au sein des parties-prenantes



○ 4 groupes de travail (1)

➤ **GT A : sous-traitance : organisation et conditions d'intervention**

- Président : Pr. F. Daniellou
- Durée : janvier 2013 à janvier 2017
- Document : *“Pour une contribution positive de la maintenance sous-traitée à la sûreté nucléaire” (janv. 2017)*

➤ **GT B : Question juridiques**

- Président : H. Legrand (ASN)
- Depuis janvier 2013
- Documents : « *Réflexions sur les questions posées par l'encadrement juridique du recours à des intervenants extérieurs en situation de crise dans les INB* » (nov. 2014)

& « *Réflexions sur les questions posées par l'encadrement juridique du recours à des prestataires et à la sous-traitance dans les INB* » (en cours)



○ 4 groupes de travail (2)

➤ **GT C : Gestion des situations de crise**

- Présidents : Y. Macé & G. Compagnat (démission fin année 2016)
- Depuis janvier 2013
- Document : « *Pour une approche intégratrice des facteurs organisationnels et humains (FOH) lors de la gestion de crise dans le nucléaire* » (mai 2017)

➤ **GT D : Sûreté réglée et sûreté gérée**

- Président : Pr. P. Falzon
- Depuis février 2015
- Document : à venir pour fin 2017/début 2018

➤ **GT E : Activités de démantèlement : organisation et conditions d'intervention**

- Création prévue à l'automne 2017

