



Organisation et gouvernance de la filière nucléaire française

Hervé Maillart : Délégué permanent du Comité Stratégique de Filière

Février 2018

Chiffres clés – Filière nucléaire

Activité économique et emploi

- ✓ 3ème secteur industriel français après l'aéronautique et l'automobile
- ✓ La filière nucléaire française c'est plus de 2600 entreprises représentant 220 000 emplois directs.
- ✓ Presque 85% des entreprises de la filière sont des PME et TPE
- ✓ Plus de 50% des entreprises ont une activité à l'export avec une part sur le chiffre d'affaire de la filière de 22%.

Environnement

- ✓ Mix électrique largement décarboné (à 97%) grâce à l'hydroélectricité, aux autres renouvelables et au nucléaire. La France, fait partie des 6 pays du monde à avoir déjà atteint l'objectif d'au moins 80% d'électricité décarbonée, recommandé par le GIEC.
- ✓ Le kWh d'électricité produite en France par EDF émet environ 16g de CO2 (hors Corse et hors DOM) –en baisse par rapport à 2010 et bien inférieur à la moyenne européenne (311g).



Technicité et expertise

- ✓ La filière française totalise environ 2000 années réacteurs d'expérience en France grâce à son parc nucléaire de 58 réacteurs.
- ✓ La filière bénéficie également de l'expérience acquise à l'international, avec les 120 réacteurs dans le monde de technologie Française.
- ✓ Elle intervient pour des prestations de service sur près de 250 réacteurs au total dans le monde contribuant ainsi à un savoir-faire reconnu à l'international dans tous les domaines de l'exploitation
- ✓ La filière se coordonne pour organiser le soutien à l'export des acteurs de la filière via un modèle unique et cohérent - l'ENPM
- ✓ Filière industrielle réunissant des compétences de pointe, présentes sur tout le territoire et sur toute la chaîne de valeur du nucléaire, de la conception, la fabrication, la déconstruction, les déchets, l'exploitation...

Innovation

- ✓ La filière française nucléaire est au 4e rang des industries innovantes.
- ✓ 1,3 milliards d'euros sont consacrés à la R&D

La filière nucléaire française

Un changement initié fin 2017 par le CNI

Réalisation d'un audit qui s'est clôturé en janvier 2018 et confirmation des orientations en février 2018 :

- La confirmation de 10 filières industrielles dont le nucléaire ;
- Une présidence des filières par les industriels (Dominique Minière pour le nucléaire) ;
- La mise en place d'instance de gouvernance resserrées ;
- La rédaction de contrats de filière pour structurer les actions communes entre industriels et gouvernement.

La mise en place d'instances adaptées pour la filière nucléaire

Le Comité Stratégique de filière : CSFN

- Instance de gouvernance de la filière ;
- Définir et piloter les actions du contrat de filière avec les parties prenantes : ministères, syndicats, associations professionnelles, ...;
- Piloter au niveau stratégique les relations entre les ministères / CNI et la filière ;

Le Groupement des Industriels Français du Nucléaire : GIFEN Syndicat professionnel créé le 22 juin 2018 pour

- Porter la voix et les enjeux collectifs de l'industrie nucléaire civile française ;
- Agir pour la transformation de la filière dans un objectif d'excellence ;
- Contribuer au renforcement des activités des Membres (expositions – salons – études de marchés) ;
- Promouvoir les échanges entre les Membres
- Offrir des services (suivi des personnels des entreprises prestataires intervenants en INB - réglementation).

Le contrat de la filière nucléaire française

Une signature le 28 Janvier 2019

Fruit d'un travail collectif basé sur :

- Les axes demandés par le gouvernement : numérique, compétence, innovation ;
- Les travaux déjà réalisés par les instances précédentes ;

Signé par les ministres, le président de la filière, les cinq grands donneurs d'ordre et une partie des syndicats.

Il comprend cinq axes de travail :

- Garantir dans la durée les emplois, compétences et formations ;
- Structurer, grâce au numérique, la supply chain et la démarche d'innovation au sein de la filière ;
- Transformation écologique, R&D et Outils du futur autour de deux projets : Promouvoir une économie circulaire au sein de la filière et Définir les réacteurs et outils du futur ;
- Promouvoir le tissu industriel et ses entreprises à international ;
- Accélérer la transformation du tissu industriel de la Filière Nucléaire Française vers l'industrie du futur via la démarche d'accélérateur de PME de Bpifrance.

Dans le domaine des compétences

Objectifs :

- Améliorer l'attractivité de l'industrie, de la filière nucléaire et de ses métiers par des actions en régions ;
- Disposer des offres de formations initiales et continues, pour permettre de maintenir des compétences et des recrutements de qualité dans la filière.

Points clés et principaux engagements de l'Etat et de la filière :

- La filière relayera avec le soutien de l'Etat :
 - des initiatives des Industriels dans les régions en 2019 (organisation de forums déclinant « l'Usine Extraordinaire » en régions,
 - De journées « portes ouvertes », de visites d'installations, etc.)
- L'Etat s'engage à soutenir la filière nucléaire grâce à une communication positive, une valorisation des technologies françaises déployées par les industriels. L'Etat soutiendra également la filière pour former les jeunes nécessaires, mais également faire vivre les cursus, les faire connaître et les valoriser afin d'y orienter des jeunes.
- La filière s'engage à monter avec l'appui de l'Etat un EDEC adapté à la filière nucléaire. Les premières phases se termineront à l'été 2019 en identifiant les thèmes retenus, pour une mise en place qui se déroulera jusque fin 2020.